

Activiteitenverslag 2019

Stichting 't Mozaïek
Sociaal, Cultureel en Educatief Centrum Wijchen



INHOUDSOPGAVE

1. INLEIDING	pag. 2
2. ACTIVITEITENOVERZICHT	pag. 3
2.1 Theater	pag. 3
2.2 Activiteiten en evenementen	pag. 5
2.3 Verhuur	pag. 8
2.4 Cultureel Lunch café en Horeca	pag. 10
3. PERSONEEL, BESTUUR EN DIRECTIE	pag. 11
3.1 Personeel	pag. 11
3.2 Bestuur en directie	pag. 12
4. FINANCIËEL	pag. 12
5. INITIATIEVEN EN PROJECTEN	pag. 13
5.1 Samenwerkingsproject Cultureel Lunchcafé	pag. 13
5.2 Samenwerkingsproject Gouden Dans	pag. 14
5.3 Samenwerkingsproject Wereldvrouwen	pag. 14
5.4 Samenwerkingsproject Kampvuurvertellingen	pag. 14
5.5 Samenwerkingsproject Gelderse Podia	pag. 14
5.6 Samenwerkingsproject ProPodium	pag. 15
5.7 Samenwerkingsproject Vrijwilligersavond	pag. 15
5.8 Huurdersbijeenkomsten	pag. 15
6. TOEKOMSTVERWACHTINGEN	pag. 15

1. INLEIDING

Oprichting

't Mozaïek is op 15 april 1997 opgericht onder de naam Stichting Sociaal Cultureel en Educatief Centrum Wijchen en is gevestigd aan de Campuslaan 6, 6602 HX te Wijchen.

Op 8 juni 2018 zijn de statuten aangepast en is de naam gewijzigd in Stichting 't Mozaïek, Sociaal, Cultureel en Educatief Centrum Wijchen. Per 1 januari 2018 is de ANBI status voor onbepaalde tijd verkregen.

Activiteiten

't Mozaïek is een centrum voor uiteenlopende sociaal-culturele en educatieve activiteiten en diensten voor en door inwoners van Wijchen. Naast het theater, dat een podium biedt aan professionele artiesten, amateurgezelschappen en scholen, worden er ruimten en voorzieningen beschikbaar gesteld voor kleine en middelgrote sociale, culturele en educatieve projecten, evenementen, workshops en meetings. Deze worden ook voor een deel zelfstandig of met samenwerkingspartners geïnitieerd en georganiseerd. Ook worden permanent ruimten aan maatschappelijke, culturele en educatieve partners verhuurd en (in beperkte mate) aan commerciële dienstverleners. Het Cultureel Lunchcafé staat open voor informele ontmoeting, beleving en contact. Door het aanbieden van beperkte horecavoorzieningen worden de huurders ondersteund en wordt de aantrekkelijkheid voor bezoekers vergroot.

Exploitatie

De Stichting huurt het gebouwencomplex van de gemeente Wijchen tegen een relatief lage vergoeding. Uitgangspunt is dat met het rendement op verhuur, inclusief de toegekende subsidie, de kosten voor culturele evenementen -waaronder theater- evenals de kosten voor een bijbehorende professionele organisatie en onderhoud van het gebouw moet worden gefinancierd.

Missie

De missie van Stichting 't Mozaïek is, mensen uit alle lagen van de Wijchense samenleving te inspireren, te faciliteren, te boeien en te vermaken. 't Mozaïek is het kleurrijke huis van Wijchen voor beleving, ontmoeting, verbinding en zorg. Een drempelloze fysieke plek in Wijchen om samen of alleen naar toe te gaan. Een plek waar van alles te doen is, waar een breed publiek inspiratie op kan doen, kan genieten en zich op allerlei manieren kan ontwikkelen. Met een ruim aanbod van voorstellingen, evenementen, voorzieningen en diensten door externe en interne aanbieders en met bijbehorende restauratieve en facilitaire voorzieningen die bijdragen aan de beleving van smaak, gastvrijheid, service en gemak waar gasten zich welkom voelen en graag vertoeven.

Vanuit de kernwaarden vertrouwen, verbinden, open en resultaatgericht, wordt er samengewerkt om de gestelde doelen te bereiken. Dat gebeurt met een klein team taak bewaame medewerkers, daarbij ondersteund door veel kundige en betrokken vrijwilligers.

2. ACTIVITEITENOVERZICHT 2019

2.1 Theater

Meebewegend in de maatschappelijke ontwikkelingen biedt ons theater meer dan ooit een programmering vol variatie en verdieping. Daarnaast bieden we in de intieme setting van onze Huiskamer ook kleinere en beginnende artiesten een podium.

Er is bewust gekozen voor een meer uitgebalanceerde programmering, waarin ook plaats is voor minder populaire genres en aandacht voor maatschappelijke vraagstukken binnen theaterprogramma's. Deze inhoudelijke keuze zorgt in de regel voor een publieksdaling. Het aantal voorstellingen steeg door van 70 naar 85. De bezoekersaantallen laten een kleine stijging zien in dit boekjaar (tweede helft theaterseizoen 2018-2019 en eerste helft 2019-2020), van 10.612 naar 10.899. De zaalbezetting daalde minimaal van 65% naar 64%. Voor 2020 hopen we een stijging te creëren door meer samenwerking te zoeken met maatschappelijke organisaties en ook op financieel gebied een nog betere balans in de programmering te bewerkstelligen.

Cultureel: professionele voorstellingen		
woensdag 9 januari 2019	René van Meurs	Cultureel Professioneel
vrijdag 11 januari 2019	Pater Moeskroen	Cultureel Professioneel
zaterdag 12 januari 2019	Edsilia Rombly	Cultureel Professioneel
woensdag 16 januari 2019	Robert Jan Stips	Cultureel Professioneel
donderdag 17 januari 2019	Timon Krause	Cultureel Professioneel
vrijdag 18 januari 2019	Ernest Beuving, Marlies Claassen e.a.	Cultureel Professioneel
zaterdag 19 januari 2019	Oldenhermanns	Cultureel Professioneel
woensdag 23 januari 2019	Victor Luis van Es	Cultureel Professioneel
donderdag 24 januari 2019	Marlijn Weerdenburg	Cultureel Professioneel
woensdag 30 januari 2019	Ryan van den Akker	Cultureel Professioneel
zaterdag 2 februari 2019	Hollandse avond	Cultureel Professioneel
woensdag 6 februari 2019	Jan Rot	Cultureel Professioneel
zaterdag 9 februari 2019	Jochen Otten	Cultureel Professioneel
zondag 10 februari 2019	Roy & Hedy Grunewald	Cultureel Professioneel
woensdag 13 februari 2019	Henry van Loon	Cultureel Professioneel
vrijdag 15 februari 2019	Emilio Guzman	Cultureel Professioneel
zaterdag 16 februari 2019	Tim Akkerman	Cultureel Professioneel
woensdag 20 februari 2019	O'Dreams	Cultureel Professioneel
donderdag 21 februari 2019	Maartje & Kine	Cultureel Professioneel
zondag 24 februari 2019	Meneer Monster : Gruffalo	Cultureel Professioneel
zondag 24 februari 2019	Meneer Monster : Gruffalo	Cultureel Professioneel
woensdag 27 februari 2019	Peter van Ewijk	Cultureel Professioneel
donderdag 28 februari 2019	Marcel de Groot	Cultureel Professioneel
zaterdag 9 maart 2019	Vardan Petrosyan	Cultureel Professioneel
woensdag 13 maart 2019	Björn v/d Doelen	Cultureel Professioneel
donderdag 14 maart 2019	Rayen Panday	Cultureel Professioneel
zaterdag 16 maart 2019	90's/00's -night	Cultureel Professioneel

woensdag 20 maart 2019	Mannen van Achterom	Cultureel Professioneel
zaterdag 23 maart 2019	Pieter Jouke	Cultureel Professioneel
donderdag 28 maart 2019	Lakshmi	Cultureel Professioneel
vrijdag 29 maart 2019	Cesar Zuiderwijk	Cultureel Professioneel
zaterdag 30 maart 2019	Guido Weijers	Cultureel Professioneel
zondag 31 maart 2019	De Kleine Komodie	Cultureel Professioneel
vrijdag 5 april 2019	Fabian Franciscus	Cultureel Professioneel
zaterdag 6 april 2019	80's-night	Cultureel Professioneel
woensdag 10 april 2019	Hun	Cultureel Professioneel
donderdag 11 april 2019	Alex Ploeg	Cultureel Professioneel
vrijdag 12 april 2019	Harry Hendriks & Roeland Heesbeen	Cultureel Professioneel
zaterdag 13 april 2019	Piepschuim	Cultureel Professioneel
zondag 14 april 2019	Ila van der Pouw : Tarzan	Cultureel Professioneel
woensdag 17 april 2019	Javier Guzman	Cultureel Professioneel
donderdag 18 april 2019	Luna Zeegers	Cultureel Professioneel
zaterdag 20 april 2019	Scrum	Cultureel Professioneel
woensdag 8 mei 2019	Seizoenspresentatie	Cultureel Professioneel
woensdag 12 juni 2019	Martijn Koning	Cultureel Professioneel
donderdag 12 september 2019	Previewavond	Cultureel Professioneel
vrijdag 20 september 2019	Het groot niet te vermijden	Cultureel Professioneel
woensdag 25 september 2019	Annick Boer	Cultureel Professioneel
donderdag 26 september 2019	Angela Groothuizen	Cultureel Professioneel
vrijdag 27 september 2019	Sara Kroos	Cultureel Professioneel
zaterdag 28 september 2019	Dire Straits Tribute	Cultureel Professioneel
woensdag 2 oktober 2019	Daniëlle Schel	Cultureel Professioneel
donderdag 3 oktober 2019	Daan Boom	Cultureel Professioneel
vrijdag 4 oktober 2019	Beats & Moves	Cultureel Professioneel
zaterdag 5 oktober 2019	Gerard Alderliefste & friends	Cultureel Professioneel
woensdag 9 oktober 2019	Tim Hartog	Cultureel Professioneel
donderdag 10 oktober 2019	Pijnstillers	Cultureel Professioneel
vrijdag 11 oktober 2019	Viggo Waas	Cultureel Professioneel
zaterdag 12 oktober 2019	Juf Roos	Cultureel Professioneel
zaterdag 12 oktober 2019	Juf Roos	Cultureel Professioneel
vrijdag 18 oktober 2019	Yora Rienstra	Cultureel Professioneel
zaterdag 19 oktober 2019	Touch of TOTO	Cultureel Professioneel
zondag 20 oktober 2019	Enge Buren	Cultureel Professioneel
maandag 21 oktober 2019	Enge Buren	Cultureel Professioneel
dinsdag 22 oktober 2019	Enge Buren	Cultureel Professioneel
woensdag 23 oktober 2019	Elke Vierveijzer	Cultureel Professioneel
woensdag 23 oktober 2019	Enge Buren	Cultureel Professioneel
donderdag 24 oktober 2019	Enge Buren	Cultureel Professioneel
vrijdag 25 oktober 2019	Enge Buren	Cultureel Professioneel
woensdag 30 oktober 2019	Janke Dekker Producties	Cultureel Professioneel

donderdag 31 oktober 2019	Samir Fighil	Cultureel Professioneel
donderdag 7 november 2019	Gestampte Meisjes	Cultureel Professioneel
vrijdag 8 november 2019	Arjan Kleton	Cultureel Professioneel
zaterdag 9 november 2019	Gerlof Meijer	Cultureel Professioneel
zondag 10 november 2019	VET Kindercabaret	Cultureel Professioneel
vrijdag 15 november 2019	Guido Spek	Cultureel Professioneel
zaterdag 16 november 2019	Leonie Meijer	Cultureel Professioneel
donderdag 28 november 2019	Begijn le Bleu	Cultureel Professioneel
vrijdag 29 november 2019	Fish are jumping & Paul Groos	Cultureel Professioneel
zaterdag 30 november 2019	Smooth Flavour	Cultureel Professioneel
vrijdag 6 december 2019	Vrijdag & Sandifort	Cultureel Professioneel
zaterdag 7 december 2019	Steffen Morrison	Cultureel Professioneel
woensdag 11 december 2019	Francis van Broekhuizen	Cultureel Professioneel
vrijdag 13 december 2019	Cabaretpoel	Cultureel Professioneel
zaterdag 14 december 2019	Soundos	Cultureel Professioneel

2.2 Activiteiten en evenementen

De meeste projecten en evenementen komen vanuit de buitenwacht die zich spontaan meldt voor het gebruik van onze accommodatie. In toenemende mate organiseren we echter ook zelf projecten en evenementen, meestal in samenwerking met interne huurders.

In 2019 zijn er in het theater en de foyer buiten de professionele voorstellingen om, 103 (2018:105) kleinere en grote activiteiten en evenementen op sociaal, cultureel, educatief of commercieel gebied georganiseerd. De coördinatie, planning en organisatie daarvan vindt plaats in eigen beheer met een beperkte formatie. 't Mozaïek kan naast haar specifiek culturele functie ook een uitstekend podium zijn voor meer commerciële activiteiten. Het is een geschikte locatie voor bijeenkomsten van allerlei aard zoals congressen, netwerkbijeenkomsten, beurzen, symposia, productpresentaties en vergaderingen. Door de unieke mogelijkheden om entertainment in het theater en horeca te kunnen combineren, kunnen er ook jubilea, borrels, gala- en themafeesten georganiseerd worden.

Sociaal: activiteiten en evenementen		
maandag 7 januari 2019	Gemeente Wijchen	Sociaal
donderdag 10 januari 2019	Cineclub	Sociaal
dinsdag 22 januari 2019	't Mozaïek/Gemeente Wijchen	Sociaal
vrijdag 25 januari 2019	Nationaal Theaterweekend	Sociaal
zaterdag 26 januari 2019	Nationaal Theaterweekend	Sociaal
zaterdag 26 januari 2019	Nationaal Theaterweekend	Sociaal
zondag 27 januari 2019	Nationaal Theaterweekend	Sociaal
donderdag 7 februari 2019	Cineclub	Sociaal
maandag 25 februari 2019	EHBO	Sociaal
donderdag 7 maart 2019	Cineclub	Sociaal
vrijdag 8 maart 2019	WERELDVROUWEN	Sociaal
vrijdag 15 maart 2019	GGD Vaccinatie	Sociaal
donderdag 21 maart 2019	Vacaturemarkt	Sociaal
maandag 25 maart 2019	GGD Vaccinatie	Sociaal

donderdag 28 maart 2019	Huurdersbijeenkomst	Sociaal
vrijdag 29 maart 2019	Event 'Zichtbaarheid'	Sociaal
donderdag 4 april 2019	Cineclub	Sociaal
zondag 7 april 2019	Samen op 'n Benkske	Sociaal
dinsdag 16 april 2019	Sociaal Wijkteam ontmoetingsmarkt	Sociaal
vrijdag 19 april 2019	Gouden Dans	Sociaal
donderdag 25 april 2019	Cineclub	Sociaal
vrijdag 26 april 2019	Gouden Dans	Sociaal
vrijdag 3 mei 2019	Gouden Dans	Sociaal
zondag 5 mei 2019	Gouden Dans	Sociaal
maandag 6 mei 2019	's Heerenloo	Sociaal
dinsdag 28 mei 2019	MeerVoormekaar	Sociaal
donderdag 6 juni 2019	Gemeente Wijchen	Sociaal
maandag 17 juni 2019	GGD Vaccinatie	Sociaal
woensdag 26 juni 2019	Gemeente Wijchen	Sociaal
woensdag 11 september 2019	GGD Vaccinatie	Sociaal
woensdag 18 september 2019	Vrijwilligersavond	Sociaal
donderdag 19 september 2019	Cineclub	Sociaal
maandag 23 september 2019	GGD Vaccinatie	Sociaal
dinsdag 24 september 2019	Gemeente Wijchen	Sociaal
dinsdag 1 oktober 2019	Gemeente Wijchen	Sociaal
zondag 6 oktober 2019	Gouden Dans middag	Sociaal
maandag 7 oktober 2019	Gemeente Wijchen	Sociaal
donderdag 17 oktober 2019	Cineclub	Sociaal
dinsdag 29 oktober 2019	Gemeente Wijchen	Sociaal
dinsdag 5 november 2019	GW - Gouden Bruidsparen	Sociaal
woensdag 6 november 2019	GW - Gouden Bruidsparen	Sociaal
maandag 11 november 2019	EHBO	Sociaal
donderdag 14 november 2019	Cineclub	Sociaal
zondag 17 november 2019	Gouden Dans middag	Sociaal
woensdag 27 november 2019	Sintactiviteit	Sociaal
maandag 2 december 2019	MeerVoormekaar	Sociaal
woensdag 4 december 2019	MeerVoormekaar	Sociaal
donderdag 12 december 2019	Cineclub	Sociaal

Cultureel: activiteiten en evenementen

zaterdag 23 februari 2019	Kerkeveld Orkest	Cultureel Amateur
zondag 17 maart 2019	KorenInWijchen	Cultureel Amateur
zondag 2 juni 2019	Paaldanswedstrijd	Cultureel Amateur
woensdag 5 juni 2019	Kwatta	Cultureel Amateur
donderdag 6 juni 2019	Kwatta	Cultureel Amateur
vrijdag 7 juni 2019	Kwatta	Cultureel Amateur
zondag 9 juni 2019	Kwatta	Cultureel Amateur

zaterdag 15 juni 2019	Hakoena (academy)	Cultureel Amateur
vrijdag 21 juni 2019	Lotte van der Kleij	Cultureel Amateur
zaterdag 22 juni 2019	Lotte van der Kleij	Cultureel Amateur
zondag 23 juni 2019	Lotte van der Kleij	Cultureel Amateur
donderdag 27 juni 2019	Hakoena (volwassenen)	Cultureel Amateur
zondag 30 juni 2019	DansSanne	Cultureel Amateur
vrijdag 16 augustus 2019	Kampvuurvertellingen	Cultureel Amateur
maandag 23 september 2019	Bombarie	Cultureel Amateur
zondag 27 oktober 2019	Bombarie	Cultureel Amateur
maandag 28 oktober 2019	Hakoena	Cultureel Amateur
vrijdag 1 november 2019	Wijchens Amateur Toneel	Cultureel Amateur
zaterdag 2 november 2019	Wijchens Amateur Toneel	Cultureel Amateur
zondag 3 november 2019	Wijchens Amateur Toneel	Cultureel Amateur
zondag 3 november 2019	Wijchens Amateur Toneel	Cultureel Amateur
dinsdag 19 november 2019	Nijmeegs Amusements Orkest	Cultureel Amateur
woensdag 20 november 2019	Nijmeegs Amusements Orkest	Cultureel Amateur
donderdag 21 november 2019	Nijmeegs Amusements Orkest	Cultureel Amateur
vrijdag 22 november 2019	Nijmeegs Amusements Orkest	Cultureel Amateur
zaterdag 23 november 2019	Nijmeegs Amusements Orkest	Cultureel Amateur

Educatief: activiteiten en evenementen

maandag 14 januari 2019	CultuurKnoopPunt	Educatief
dinsdag 15 januari 2019	CultuurKnoopPunt	Educatief
dinsdag 19 februari 2019	CultuurKnoopPunt	Educatief
zaterdag 23 februari 2019	Kampvuurvertellingen	Educatief
dinsdag 26 februari 2019	CultuurKnoopPunt	Educatief
zondag 24 maart 2019	Pools Poëzie Festival	Educatief
donderdag 9 mei 2019	MaasWaal College examens	Educatief
vrijdag 10 mei 2019	MaasWaal College examens	Educatief
dinsdag 21 mei 2019	MaasWaal College examens	Educatief
woensdag 22 mei 2019	MaasWaal College examens	Educatief
dinsdag 18 juni 2019	CultuurKnoopPunt	Educatief
woensdag 26 juni 2019	Speelhoefe	Educatief
maandag 1 juli 2019	MaasWaal College	Educatief
dinsdag 2 juli 2019	Paulusschool	Educatief
woensdag 3 juli 2019	Speelhoefe	Educatief
vrijdag 23 augustus 2019	MaasWaal College	Educatief
donderdag 31 oktober 2019	MaasWaal College	Educatief

Commercieel: activiteiten en evenementen

maandag 7 januari 2019	Softwarebedrijf	Commercieel
maandag 21 januari 2019	Bank	Commercieel
woensdag 23 januari 2019	Logopedie	Commercieel

dinsdag 19 maart 2019	MKB	Commercieel
maandag 1 april 2019	Adviesbureau	Commercieel
dinsdag 9 april 2019	Notariskantoor	Commercieel
donderdag 23 mei 2019	Rabobank	Commercieel
dinsdag 11 juni 2019	Websitebedrijf	Commercieel
zondag 16 juni 2019	Dana Winner	Commercieel
donderdag 19 september 2019	Websitebedrijf	Commercieel
maandag 30 september 2019	Makelaardij	Commercieel
dinsdag 1 oktober 2019	Logopedie	Commercieel

2.3 Verhuur

De belangrijkste financiële levensader voor 't Mozaïek is de exploitatie van het gebouw, meer specifiek de verhuur van ruimten voor sociale, culturele en educatieve organisaties. Doordat er voortdurend gekeken wordt naar de wensen van (potentiële) huurders lukt het ons om tot een optimaal rendement van verhuurbare ruimtes te komen.

De productgroep Verhuur kent twee vormen van verhuur:

Permanente verhuur van kantoor- en bedrijfsruimten aan sociaal-cultureel en educatie gerelateerde instellingen en in beperkte mate aan (semi) commerciële bedrijven. In 2019 was er 6373,3 m² beschikbaar voor permanente verhuur, dit is ongeveer gelijk aan 2018. De bezettingsgraad was in 2019 98% (2018: 97%). Er was in dit boekjaar sprake van 92,5 m² leegstand verdeeld over twee ruimtes. Aan het einde van dit boekjaar is door een interne verhuizing van één van onze eigen kantoorruimten, een ruimte vrijgekomen voor permanente verhuur welke per 1-1-2020 aan een nieuwe huurder is verhuurd. Tevens is er een ruimte opgeknapt en ingericht als vergaderkamer voor incidentele verhuur. In het kalenderjaar 2019 huisvestte 't Mozaïek 46 vaste huurders (2018: 45)

Periodieke en incidentele verhuur van kantoor- en bedrijfsruimten aan sociaal- cultureel en educatie gerelateerde instellingen en in beperkte mate aan (semi)commerciële bedrijven.

Er zijn 6 ruimtes met een totaal oppervlak van 359,0 m² beschikbaar voor incidentele verhuur. In het kalenderjaar 2019 heeft 't Mozaïek onderdak geboden aan 1633 (2018: 1485) incidentele verhuringen. Hieruit blijkt dat de incidenteel verhuurbare ruimtes intensiever verhuurd zijn in 2019 (2 ruimtes minder t.o.v. meer verhuringen). Dit betreft bijvoorbeeld vaste huurders die ook incidenteel nog extra ruimtes nodig hebben. Verder vindt er ook op reguliere basis incidentele verhuur plaats aan bijvoorbeeld een dansschool, een boetseerclub, een schilderclub of yogapraktijk. Maar ook bedrijven, organisaties of particulieren uit de regio die een ruimte nodig hebben voor hun activiteit, kloppen bij ons aan.

Sociaal: permanente verhuur	
Bewust Balans	sociaal
Mee Gelderse Poort	sociaal
Diverzio	sociaal
Dichterbij	sociaal
Driestroom	sociaal

Integraal Herstel	sociaal
Grow	sociaal
's Heeren Loo Zorggroep	sociaal
Thai Chi Chuan	sociaal
Ayurveda	sociaal
Entrea	sociaal
Juridisch Loket	sociaal
Alberts Veenhuis Psychologenpraktijk	sociaal
Jeugdbescherming Gelderland	sociaal
EHBO Wijchen	sociaal
Heart in Mind	sociaal
Logopedie Het Mozaïek	sociaal
ZZG Zorggroep	sociaal
MeerVoormekaar	sociaal
Z&W	sociaal
Sociaal Wijkteam Wijchen	sociaal
Vitaliteit en Gezondheidscoach J. Hopman	sociaal
Talis	sociaal
CWZ	sociaal
Oud Fit	sociaal
RIBW Nijmegen en Rivierenland	sociaal
Vluchtelingenwerk Nederland	sociaal
Brownies & Downies	sociaal
Roeterdink	sociaal
Wijchense Omroep	sociaal
Diëtist Lisanne	sociaal
Huisartsenpraktijk de Campus	sociaal

Cultureel: permanente verhuur	
Bombarie	cultureel
Dans Sanne	cultureel
Theaterschool Hakoena	cultureel
De Bibliotheek Wijchen	cultureel
Graffiti Morris	cultureel
Historische vereniging Tweestromenland	cultureel
Wijchens Amateur Toneel	cultureel
BIZ	cultureel

Educatief: permanente verhuur	
De Bibliotheek Wijchen	educatief
Maas Waal College	educatief
ROC	educatief
PSI Studiebegeleiding	educatief

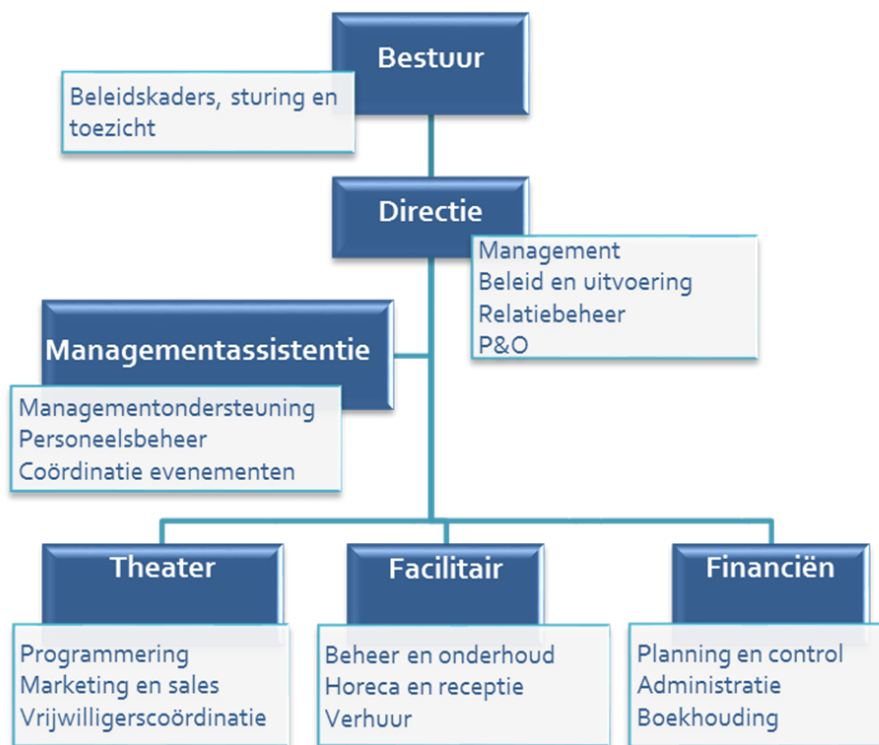
2.4 Cultureel Lunch café en Horeca

Het Cultureel Lunchcafé wordt in belangrijke mate ingezet als een laagdrempelige ontmoetingsplek voor huisgenoten en hun relaties, bezoekers en voorbijgangers van 't Mozaïek. Ook wordt het Culturele Lunchcafé ingezet voor incidentele verhuur en projectmatige zaken. Daarnaast hebben diverse flexwerkers hun weg naar 't Mozaïek gevonden. 't Mozaïek is met partner Driestroom per 1 november 2018 een hernieuwd samenwerkingsverband aangegaan voor wat betreft de inzet van mensen met een arbeidsbeperking binnen het Cultureel Lunchcafé. Deze samenwerking is in 2019 succesvol voortgezet.

De openingstijden van het Cultureel Lunchcafé zijn maandag t/m vrijdag van 11:00 tot 14:00 uur waarbij er o.a. gezonde lunches geserveerd worden. Voor en na die tijd is de ruimte in gebruik als huiskamer en kunnen er non-alcoholische dranken genuttigd worden.

Het aantal bezoekers als ook de omzet, is het afgelopen jaar aantoonbaar gegroeid maar nog niet op het niveau waar we naar toe willen. De marketingafdeling is in nauw overleg met de medewerkers horeca op zoek naar nieuwe kansen en mogelijkheden om de omzet van het Cultureel Lunchcafé verder te verhogen. Zo zijn we bijvoorbeeld in 2019 gaan werken met een broodjescorner met lokale en gezonde producten voor direct gebruik door gasten en service voor onze huurders. Daarnaast biedt de para commerciële horecavergunning, mogelijkheden om bijeenkomsten van allerlei aard zoals voorstellingen, congressen, netwerkbijeenkomsten, beurzen, symposia, productpresentaties en vergaderingen in combinatie met het gebruik van de theaterzaal verder 'aan te kleden'.

3. PERSONEEL, BESTUUR EN DIRECTIE



3.1 Personeel

't Mozaïek prijst zich gelukkig met een klein en loyaal team van medewerkers en een groep ambulante medewerkers. Met enige regelmaat lopen we ook tegen de kwetsbaarheid van de personele bezetting aan. Doordat veel taken maar bij één persoon belegd zijn, is de werkdruk in de piekseizoenen erg hoog. Als er uitval plaats vindt is het daarnaast ook lastig om deze op te vangen.

Per 1 januari 2018 is 't Mozaïek officieel toegelaten tot de Werkgeversvereniging Nederlandse Podia en is de CAO Nederlandse Podia van toepassing. Tevens zijn wij lid geworden van de branchevereniging VSCD. 't Mozaïek hanteert de CAO Nederlandse Podia en heeft 15 medewerkers in dienst inclusief directie.

Het anticiperen op de komst van de Wet Arbeidsmarkt in Balans, heeft invloed gehad op de omvang van het personeelsbestand en de manier waarop 't Mozaïek haar medewerkers aan zich wil en kan binden. Voorheen werkten de horecamedewerkers allen via een Payroll constructie. Vanaf 2019 is de transitie ingezet om ook deze medewerkers middels een arbeidscontract aan ons te binden. In de loop van 2020 wordt deze transitie afgerond.

Daarnaast is er strakker gestuurd op een efficiëntere inzet van het horecapersoneel.

Om bovenstaande redenen is in 2019 de omvang van personeel met een vast dienstverband gestegen naar 9,99 fte (2018: 8,48 fte) en de incidentele inhuur van horecapersoneel via payroll

aanmerkelijk gedaald naar 0,9 fte (2018: 3,19 fte). Onder aan de streep leverde dit een kleine besparing op.

Vrijwilligers leveren een belangrijke bijdrage aan de samenleving. Dat geldt zeker ook voor 't Mozaïek. Met vele vrijwilligers, waaronder gastvrouwen en gastheren, technici en receptionistes, is deze groep van onschatbare waarde voor onze organisatie. We kunnen stellen dat 't Mozaïek zonder hun gewaardeerde bijdrage, morgen zou moeten sluiten. We willen ze daarom ook koesteren en ondersteunen. In 2019 waren er 53 vrijwilligers actief (2018: 50).

3.2 Bestuur en directie

Het stichtingsbestuur van SCEC 't Mozaïek bestaat uit vijf leden die haar functie onbezoldigd uitoefent en houdt zich overwegend bezig met beleidsbepalende, toezichhoudende en controlerende taken. De beleidsvoorbereiding vindt plaats op directieniveau in nauw overleg met het bestuur. De samenstelling van het bestuur is van dien aard dat elk lid zijn eigen deskundigheden inbrengt. Het bestuur beschikt over een groot netwerk van externe contacten in de regio Wijchen. Voor de cultuursector geldt dat het werken met gemengde financiering, risicobeheer, toezicht en verantwoording zwaarder is gaan tellen. 't Mozaïek is zich hiervan bewust en hanteert de Governance Code Cultuur.

Op 31 december 2019 bestond het bestuur en directie uit de volgende personen:

- | | |
|--|-------------------|
| - Mevrouw Henriëtte Mooren-van den Boomen (directeur) | sedert 01-05-2018 |
| - De heer J.W.M. van der Knaap (voorzitter) | sedert 01-01-2017 |
| - De heer M.P.J. van de Ven (penningmeester) | sedert 01-09-2012 |
| - De heer H.M.H.M. Ruiken (secretaris) | sedert 01-03-2017 |
| - De heer A.H.M. Jacobs (bestuurslid, plv. penningmeester) | sedert 01-04-2014 |
| - De heer C.C.J. Strik (bestuurslid, plv. voorzitter) | sedert 01-01-2019 |

4. FINANCIEEL

In het boekjaar 2019 is het overlegtraject met de gemeente verder geïntensiveerd.

Het college en de gemeenteraad bezochten in januari van dit jaar 't Mozaïek. Zij werden geïnformeerd op welke wijze 't Mozaïek inhoudelijk invulling geeft aan haar opdracht en namen verder kennis van bovenstaande problematiek. Aansluitend kwam het verzoek van de raad aan het college, om in het voorjaar een meningsvormende nota te presenteren, waarin verschillende scenario's en oplossingsrichtingen geschetst zouden worden.

Deze meningsvormende nota, waarin ook de visie van de gemeente op 't Mozaïek opnieuw geformuleerd werd, is in goed overleg tussen 't Mozaïek en college en ambtenaren tot stand gekomen. Het mogelijke effect van de energiemaatregelen die samenhangen met het verduurzamen van het gebouw, werden in deze nota niet meegenomen. Deze werden doorgeschoven naar de nog op te stellen vastgoednota.

In het raadsvoorstel van juni 2019, presenteerde het college de meningsvormende nota aan de gemeenteraad. Zij sprak daarin haar voorkeur uit voor een scenario, waarbij 't Mozaïek als sociaal, cultureel en educatief centrum met een theater met professionele voorstellingen, voor Wijchen behouden moest blijven. Daarbij mocht er gerekend worden op een toereikende financiële steun

van de gemeente. Een grote stap in de goede richting. Toch betekende dit ook, dat het college van mening was, dat de huidige maatschappelijke functie van het theater en middelen voor experimentele voorstellingen en talentenbegeleiding, met andere financiële bronnen verwezenlijkt dienden te worden. Na een intensieve lobby door bestuur en directie bij de verschillende fracties, heeft de gemeenteraad gekozen voor een scenario waarbij 't Mozaïek, naast de steun voor de professionele voorstellingen, óók mag rekenen op financiële steun voor de huidige maatschappelijke functie van het theater. De raad was voorts van mening dat experimentele voorstellingen en talentenbegeleiding met andere financiële bronnen verwezenlijkt dienden te worden. In de beslisnota werd e.e.a. verder uitgewerkt.

Bestuur en directie van 't Mozaïek zijn zeer verheugd dat in december 2019, voor de jaren 2020-2023, er een toereikende budgetsubsidie toegekend is ter hoogte van €140.000,- per jaar. Bovendien werd er over het boekjaar 2019 een aanvullende subsidie van €90.000,- toegewezen.

Een significant besluit dat voor de toekomst van 't Mozaïek van doorslaggevende betekenis is.

De professionalisering van de organisatie kan nu verder doorgezet worden en zal ook de komende jaren nog tijd en capaciteit vragen. Door de toekenning van de budgetsubsidie 2020-2023 en aanvullende subsidie over 2019, komt er voldoende financiële ruimte om alle noodzakelijke investeringen (activatie) en reserveringen (dotatie) zoals uitgewerkt in het Meerjarig Onderhoudsplan voor de komende jaren te realiseren.

Daarmee hebben het bestuur en directie alle vertrouwen in een financieel gezonde toekomst voor 't Mozaïek waarbij zij blijven streven naar kwalitatieve slagen zowel op inhoud als op het voorzieningenniveau.

5. INITIATIEVEN EN PROJECTEN

Om onze missie waar te maken, willen we ons verder ontwikkelen als maatschappelijk ondernemer. Met 't Mozaïek willen we nog meer midden in de lokale samenleving staan als partner van de gemeente, het onderwijs, verenigingen, instellingen en bedrijven. Daarom ook verstevigen we onze samenwerking met partners met een vergelijkbare doelstelling, zoals de Bibliotheek, MeerVoormekaar en de Driestroom. Ons krappe financiële speelveld vraagt daarbij continu om aandacht. We zijn daarom steeds op zoek naar nieuwe klantgroepen, concepten, producten en diensten, zelfstandig of in co-creatie. Hierna volgen een aantal voorbeelden van succesvolle samenwerkingsprojecten die in 2019 gerealiseerd zijn.

5.1 Samenwerkingsproject Cultureel Lunchcafé

't Mozaïek is met partner Driestroom per 1 november 2018 een hernieuwd samenwerkingsverband aangegaan voor wat betreft de inzet van mensen met een arbeidsbeperking binnen het Cultureel Lunchcafé. Driestroom levert het bedienend personeel, kortweg assistent medewerkers genoemd. 't Mozaïek levert de professionele horecamedewerkers die de assistent medewerkers begeleiden. Daarbij worden ook stagiaires van ProCollege ingezet. Op gezette tijden vind er overleg met Driestroom plaats om een en ander te monitoren. Deze diversiteit stimuleert de creativiteit binnen onze organisatie en past meer dan uitstekend bij onze legitimering. Vandaar dat we er zwaar op in gaan zetten om dit tot een succes te maken.

5.2 Samenwerkingsproject Gouden Dans

Eenzaamheid op afstand houden bij ouderen, dat is de missie van Gouden Dans. Dat gebeurt door kwetsbare en minder kwetsbare ouderen mee te nemen in een onvergetelijke ervaring: samen een dansvoorstelling maken. Het productieproces creëerde de voorwaarden voor de deelnemers om een nieuw sociaal netwerk op te bouwen. Ook de fysieke meerwaarde voor de deelnemers is groot: een betere conditie, een betere houding, minder wankel en minder fysieke klachten. In samenwerking met MeerVoormekaar, Stichting Gouden Dans en met financiële steun van de Lions Club Wijchen ging vanaf januari 2019 een groep ouderen uit Wijchen in de 65+ leeftijd samen aan de slag en heeft op 5 mei 2019 een dansvoorstelling bij ons in het theater neergezet.

5.3 Samenwerkingsproject Wereldvrouwen

Op 8 maart was het Internationale Vrouwendag en is voor de vierde keer 'Wereldvrouwen' in Wijchen georganiseerd. Deze gratis avond in 't Mozaïek is een leerzame, gezellige, gemoedelijke avond voor vrouwen van alle leeftijden en uit alle culturen uit Wijchen en omgeving. Het Theater, de Huiskamer en de Bibliotheek bieden plek aan meer dan 40 activiteiten, stands, workshops, lezingen en optredens. Tussen al die activiteiten en stands zijn de ontmoetingen tussen al die vrouwen die elkaar daarvoor nog niet kenden het allermooiste. De gesprekken die spontaan plaatsvinden zijn zo waardevol en inspirerend, dat deze de reden zijn waarom deze avond zo succesvol is. MeerVoormekaar, 't Mozaïek, de Bibliotheek en Vluchtelingenwerk tekenen voor de organisatie, met steun van enkele enthousiaste vrijwilligers.

5.4 Samenwerkingsproject Kampvuurvertellingen

Kampvuur.tv organiseert, in samenwerking met De Bibliotheek en 't Mozaïek, twee maal per jaar een verhalenavond. De vertellingen vinden in een sfeervolle setting plaats rondom een kampvuur voor 't Mozaïek. Het eerste half uur voor de jongere kinderen, daarna voor oudere kinderen en zeker ook voor volwassenen. Afgelopen zomer en winter hebben de Wijchense vertellers allerlei verhalen voor de liefhebbers verteld. Het aantal bezoekers groeit ieder jaar.

5.5 Samenwerkingsproject Gelderse Podia

Wij zijn betrokken bij de oprichting van 'De Vereniging Gelderse Podia'. Gelderse Podia is de vereniging van Podia tot 600 stoelen in Gelderland.

Het doel van de Gelderse Podia is naast de algemene belangenbehartiging, het uitwisselen van kennis, het versterken en het in stand houden van het culturele netwerk, het stimuleren van het cultureel ondernemerschap, de ondersteuning en stimulering van nieuw talent én met name het verbreden van de diversiteit binnen de programmering, de productie en het publiek. Daar waar nodig wordt de kunsteducatie binnen de regio in kaart gebracht. De vereniging Gelderse Podia wil door samen te werken, het culturele netwerk in Gelderland versterken om zo hun taak binnen het cultureel en maatschappelijk terrein nog beter uit te kunnen voeren.

Er wordt door de Gelderse Podia gewerkt aan het vergroten van de diversiteit van het publiek en de theatermakers. Cultuur is ván en vóór iedereen. Het bestaan van de Gelderse podia is voor de culturele diversiteit en de spreiding van het aanbod dan ook van groot belang. De 'VGP' is gesprekspartner van de Provincie Gelderland en heeft kennisdeling en samenwerking als doel. Dit heeft geresulteerd in een extra financiële bijdrage van de provincie.

5.6 Samenwerkingsproject ProPodium

ProPodium is ontstaan uit de wens van Theater 't Mozaïek om naast het programmeren en faciliteren van professionele en amateurvoorstellingen een broedplaats te zijn voor talent in de podiumkunsten. Het theater heeft de faciliteiten, kennis en netwerk om talent te ondersteunen, maar mist het netwerk om talent te vinden en door talent gevonden te worden. Mede door een partnership met de Rabobank Rijk van Nijmegen en ondersteuning door Cultuurmij Oost is vanaf 2017 ProPodium kunnen starten en is deze in 2018 en 2019 doorontwikkeld. ProPodium wil een cultureel netwerk binnen de gemeente Wijchen vormen om zoveel mogelijk talent te bereiken, behoeftes te peilen en onderlinge kennisdeling en samenwerking te bevorderen. Pro Podium biedt activiteiten waarin beginnend talent in kleine setting kan optreden. Daarnaast biedt dit project talenten de kans om als voorprogramma van een professionele artiest op te treden. Op deze manier worden professionals aan talent gekoppeld ter ondersteuning van de ontwikkeling, niet alleen op creatief gebied, maar ook op financieel, technisch en zakelijk vlak. Jongeren en amateurs op het gebied van podiumkunsten leren Pro Podium kennen als een hulpmiddel om verder te komen met hun talent

5.7 Samenwerkingsproject Vrijwilligersavond

Als dank voor de inzet en als blijk van waardering bezorgen 't Mozaïek, MeerVoormekaar en de gemeente Wijchen vrijwilligers uit de hele gemeente een avond met een gouden randje. Zowel de gemeenteraad als het college heeft aangegeven veel waarde te hechten aan het vrijwilligerswerk in de gemeente Wijchen. Het college heeft in 2017 besloten de subsidie voor de vrijwilligersavond af te geven voor drie jaar. De participatie maatschappij zoals het ook vorm krijgt in Wijchen is sterk verbonden met de inzet van vrijwilligers. Het grote aantal vrijwilligers in Wijchen maakt de gemeente levendig en aantrekkelijk. De vrijwilligersavond trekt elk jaar meer bezoekers. Het aantal aanmeldingen 2019 is gegroeid tot boven de 300. Naast de inzet van 't Mozaïek speelt MeerVoormekaar een rol en dragen vrijwilligers op de avond zelf bij aan het succes.

5.8 Huurdersbijeenkomsten

Het idee is ontstaan om op reguliere basis, twee maal per jaar, een netwerkbijeenkomst te beleggen voor onze huurders, waarin de 'huisgenoten' van ons pand elkaar kunnen ontmoeten en elkaar op een informele manier nader kunnen leren kennen. Om ideeën uit te wisselen of praktische kennis te delen, maar vooral laagdrempelig en met name gericht op de inhoud van ieders werkzaamheden.. Uit de resultaten van een enquête in 2018, bleek dat de deelnemers tijdens deze bijeenkomst nieuwe contacten gelegd hebben en dat er in een aantal gevallen een aanzet gemaakt is om te komen tot nieuwe samenwerkingsverbanden.

6. TOEKOMSTVERWACHTINGEN

De Coronacrisis raakt ons allemaal. Vanaf 13 maart 2020 tot nader bericht vinden er naar aanleiding van de RIVM richtlijnen, geen voorstellingen en activiteiten meer plaats in het theater. Naar verwachting mogen er na 1 juni 2020 weer activiteiten tot en met dertig personen en vanaf 1 juli 2020 weer activiteiten tot en met honderd personen in de theaterzaal plaatsvinden. Hierbij wordt de 1,5 meter norm gehanteerd. Voor onze professionele voorstellingen en evenementen betekent dit een zaalbezetting van hooguit vijftig personen. Hierdoor lopen de te verwachten bezoekersaantallen terug tot hooguit één zesde van de oorspronkelijke capaciteit. Ook als de

maatregelen in de strijd tegen het Coronavirus zouden worden versoepeld, verwachten we nog langere tijd nadelige gevolgen te ondervinden. Wij volgen daarom nauwgezet het onderzoek naar alternatieve manieren om, bijvoorbeeld via livestreaming, extra mogelijkheden te scheppen of de theaterzaal voor andere maatschappelijke doelen in te zetten.

Huurders van incidentele ruimtes hebben per direct de huur opgezegd en het Cultureel Lunchcafé is tijdelijk gesloten. Na de versoepeling van de maatregelen, verwachten wij vanaf september 2020 weer een voorzichtige doorstart van deze activiteiten te kunnen maken.

Voor de permanente verhuur geldt dat deze stabiel te noemen is. Organisaties die bij ons huren kunnen in de meeste gevallen terugvallen op regelingen van het Rijk zodat zij de huur kunnen blijven betalen.

Om de financiële schade zoveel mogelijk te beperken zijn er diverse relevante maatregelen genomen. Zo is de aanvraag zoals gedaan bij het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid waarin er aanspraak gemaakt wordt op de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW), gehonoreerd. Daarnaast heeft ook de Rabobank 'Rijk van Nijmegen' een financiële bijdrage geleverd uit het door hen opgerichte Noodfonds.

De inzet c.q. medewerking die van ons gevraagd wordt om de lobby op landelijk, provinciaal en gemeentelijk niveau te kunnen realiseren, hebben onze volle aandacht. Op landelijk niveau is onze branchevereniging de VSCD in gesprek met de verantwoordelijke instanties en relaties. In de loop van 2020 zal blijken in hoeverre het lukt om deze steun verder in het landelijke beleid te verankeren. Op provinciaal niveau is de lobby via de Gelderse Podia en SOS (Stichting Oostelijke Schouwburgen) succesvol gestart. Op gemeentelijk niveau zijn wij in gesprek met de wethouder om te bewerkstelligen dat de tijdelijke steunmaatregelen van de gemeente om de financiële schade die ontstaan is zoveel mogelijk te beperken en waar mogelijk gecompenseerd te krijgen, ook voor onze Stichting ingezet kunnen worden.

De focus zal de komende jaren vooral liggen op fondsenwerving, nieuwe verdienmodellen, of een uitbreiding van bestaande verdienmodellen, zelfstandig of in co-creatie. Hieruit moeten extra mogelijkheden ontstaan die onze financiële positie verder duurzaam verstevigen. O.a. het organiseren van maatschappelijke/culturele evenementen en het organiseren van filmavonden op maandag en nieuwe concepten op dinsdag zijn plannen die in 2020 verder uitgewerkt gaan worden. Voor 2020 en 2021 is er met succes een nieuwe sponsoraanvraag bij de Rabobank gedaan om een nieuw jongerenproject 'Take the Stage' te kunnen starten.

Verder wordt de aandacht gericht op kansen en mogelijkheden op de zakelijke markt. Met name het binnenhalen van nieuwe sponsors die het theater willen ondersteunen en partners die activiteiten en evenementen in 't Mozaïek willen organiseren, heeft onze aandacht.

Een fasegewijze verduurzaming van het gebouw, een verantwoordelijkheid van de gemeente, zou de energiekosten en daarmee exploitatielast substantieel kunnen drukken. De nota vastgoed die het college in voorbereiding heeft, geeft in 2020 meer duidelijkheid voor 't Mozaïek.



Om onze missie waar te maken, zullen wij ons verder ontwikkelen als maatschappelijk ondernemer. 't Mozaïek komt nog meer in het midden van de lokale samenleving te staan, als aanjager van maatschappelijk/culturele projecten en partner van de gemeente, het onderwijs, verenigingen, instellingen en bedrijven. Daarom blijven we investeren in de relatie en samenwerking met partners met een vergelijkbare doelstelling, zoals de Bibliotheek, Vluchtelingenwerk, MeerVoormekaar en Driestroom.